일하는 방식

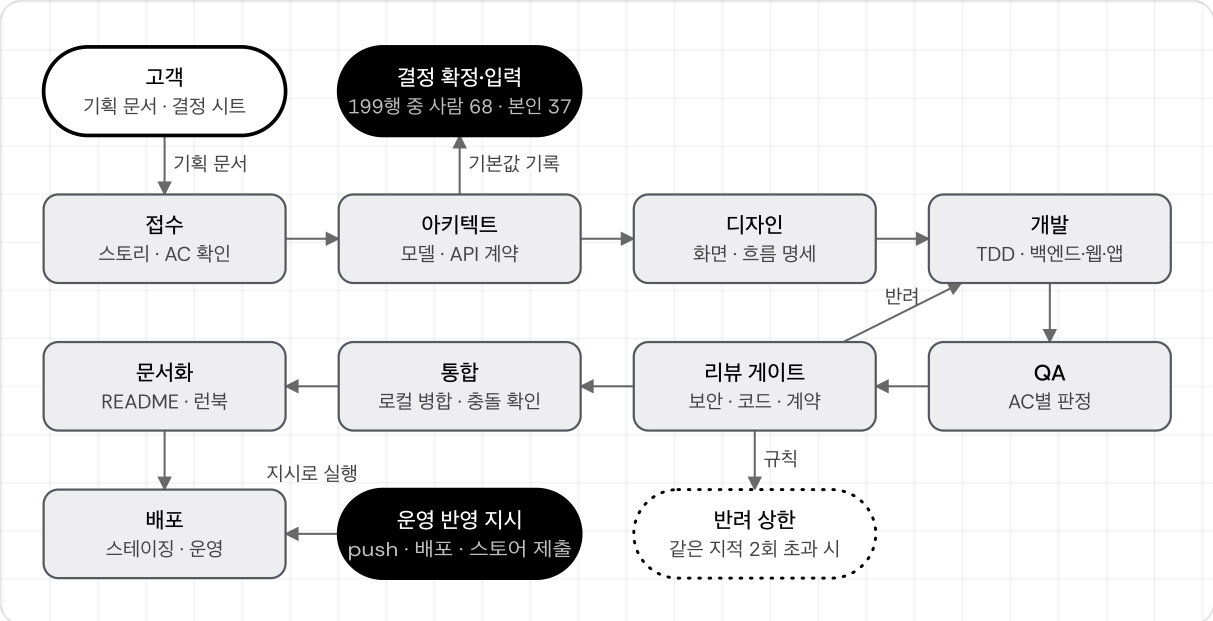
Jake Tae-moon Jo · 개발 리드 · https://jake-jo-portfolio.vercel.app/ko/process/

2026년 EWA 플랫폼을 만들며 세우고 운영한 방식과, 프로젝트 6건에서 그 방식이 바뀐 과정을 적었습니다. 고객의 수정 요청은 모두 24시간 안에 반영했습니다. 13개 역할의 AI 에이전트 팀에 8단계 파이프라인으로 설계·구현·QA·리뷰를 맡겼습니다. 요구사항과 결정 시트의 답은 고객 쪽 이해관계자가 댔고, 저는 기본값으로 진행한 결정을 확정하거나 입력하고 운영 반영을 지시했습니다.

파이프라인

기능 하나, 명세에서 운영까지

가운데 8단계는 역할 에이전트가 맡는다. 위에서는 고객이 요구사항을 대고 본인이 기본값으로 진행한 결정을 확정·입력하며, 아래에서는 본인이 운영 반영을 지시한다.



고객

기능의 원천은 고객 쪽 이해관계자 문서 5종이고, 이를 합친 명세가 스토리 ID의 출처다. 7월 3일 이해관계자 결정 시트의 답은 7월 4~5일 결정 D-128~D-131로 한꺼번에 반영했다.

접수

스토리 ID와 수용 기준을 확인한다. 규칙은 「모든 기능은 명세의 스토리 ID로 이어진다」이고, 비병합 커밋 1,855개 중 61.4%에 스토리 ID가 있다.

아키텍트

데이터 모델·API 계약과 ADR을 다룬다. 결정이 필요하면 막히지 않게 추천 기본값으로 진행하고 결정 기록에 남긴다.

결정 확정·입력

사람의 확정·입력이 적힌 행은 199행 중 68행이고, 그중 본인 이름이 적힌 행은 37행이다. 되돌리기 어려운 11건 중 3건은 기록할 때 확정했고, 나머지는 기본값으로 진행하고 나중에 검토하는 방식이다. 앞선 행 26개가 뒤에 쓴 행으로 뒤집혔고(같은 날 뒤집은 것 포함), 뒤집는 행에는 무엇을 뒤집는지 적는다.

디자인

스토리별 화면과 흐름 명세를 만든다. 디자인 파일이 계기가 되어 앞선 결정을 뒤집은 행도 있다 (D-141, D-156).

개발

규칙은 실패하는 테스트를 먼저 쓰는 것이다. 비병합 fix 커밋 398개 중 86.4%가 테스트 파일을 함께 바꿨다. 웹 타입은 OpenAPI 스냅샷에서 생성하고, 앱 모델은 손으로 쓴다 (D-009).

QA

수용 기준마다 통과·실패를 판정하고, 실패는 재현 방법과 함께 담당 개발자에게 돌려보낸다.

리뷰 게이트

파이프라인에 들어가는 리뷰어는 3종이다. 보안은 돈·인증·개인정보를 건드릴 때, 코드는 항상, API 계약은 계약이나 클라이언트가 바뀔 때 부른다. blocker·major, 또는 보안 CRITICAL·HIGH 지적이 남으면 실패로 보고 개발로 돌려보낸다. 기록이 남은 9월 28일 이후 실행은 24회(코드 12, 보안 10, 계약 2)이고, 명세 충족 감사는 파이프라인 밖에 있고 실행은 0회다.

반려 상한

같은 지적으로 리뷰와 수정이 두 번을 넘게 되풀이되면 더 돌지 않고 본인에게 올린다. 오케스트레이터 지시문의 규칙이고, 발동한 기록은 없다.

통합

PR 없이 로컬에서 병합한다(병합 커밋 275개). 병합 순서를 미리 맞추고, 충돌은 git merge-tree로 먼저 확인한다.

문서화

README·런북·결정 기록을 갱신한다. 「앞선 결정을 뒤집는 행은 무엇을 뒤집는지 적는다」 같은 규칙도 README에 남는다.

운영 반영 지시

push 승인, 운영 배포, 스토어 제출은 본인이 지시할 때 실행하는 것을 규칙으로 두었다. 스테이징의 삭제성 명령은 훅이 실행 전에 매번 확인을 요청한다.

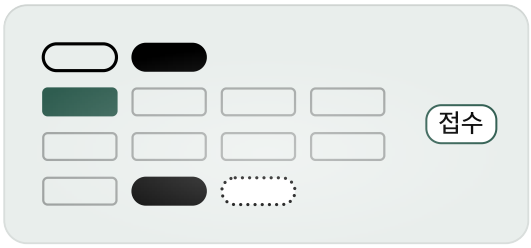
배포

본인이 지시하면 에이전트 세션이 운영 서버에 반영한다. 배포는 수동(소스 묶음 전송 → 서버에서 다시 빌드)이다.

원칙

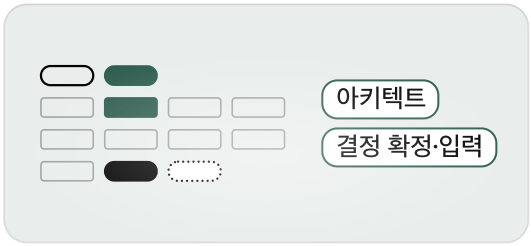
스토리 ID 추적

규칙은 「모든 기능은 명세의 스토리 ID로 이어지고, 브랜치·커밋·PR에 ID를 적는다」입니다. 비병합 커밋 1,855개 중 61.4%에 스토리 ID가, 70.8%에 스토리 ID나 결정 번호가 있습니다. PR은 쓰지 않았고, 브랜치 200개 중 이름에 스토리 ID가 있는 것은 15개입니다.



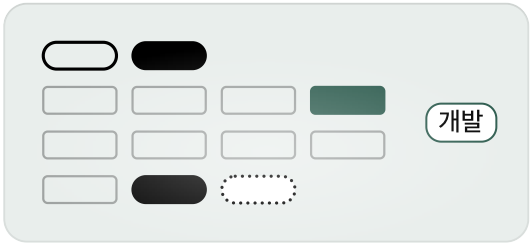
결정 기록

막히는 대신 추천 기본값으로 진행하고, 기록한 뒤 나중에 한 번에 검토합니다. 199행 중 192행에 되돌리기 난이도를 적었고, 데이터·계약이 고착되는 어려운 결정은 11건입니다. 그중 3건은 기록할 때 사람이 확정했고, 8건은 기본값으로 진행했습니다. 앞선 결정을 뒤집는 행은 무엇을 뒤집는지 적습니다.



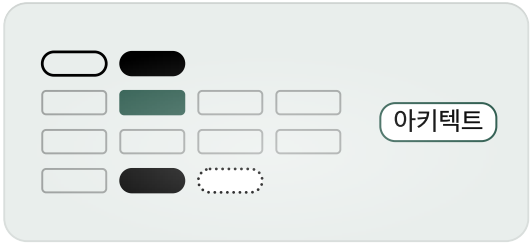
테스트 먼저

규칙은 「실패하는 테스트를 먼저 쓴다」입니다. 비병합 fix 커밋 398개 중 86.4%, feat 커밋 764개 중 87.7%가 테스트 파일을 함께 바꿨습니다. 기존 테스트를 고친 경우도 들어간 수치라, 회귀 테스트를 더했다는 뜻은 아닙니다.



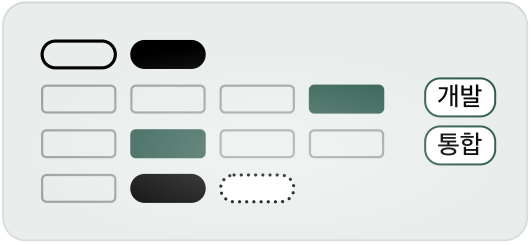
계약 우선

레포 사이의 약속은 백엔드 OpenAPI 스냅샷 하나입니다. 웹은 이 스냅샷에서 타입을 생성하고, 앱은 모델을 손으로 씁니다(D-009, 코드 생성은 미룸). 계약이 바뀌면 API 계약 검사가 웹·앱과 백엔드가 어긋나는지 봅니다.



병렬 세션

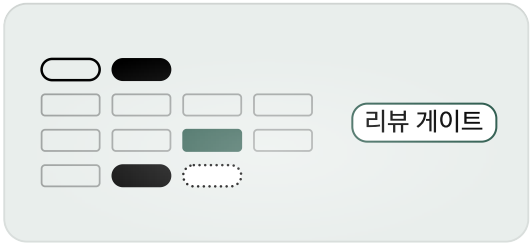
에이전트 세션 여러 개를 동시에 돌립니다. 세션마다 워크트리를 따로 쓰고 건드릴 파일·결정 번호·마이그레이션 이름을 먼저 알립니다. 결정 번호는 쓰는 순간 최댓값 +1로 정합니다.



품질 게이트

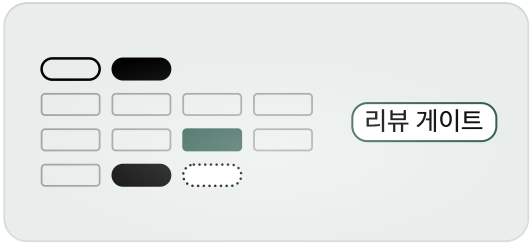
보안 리뷰

출금·정산·지급·인증·권한·개인정보를 건드리는 변경을 적대적으로 검토하고, 코드는 고치지 않습니다. 기록이 남은 9월 28일 이후 10회 실행했습니다. 보안 리뷰·보안 수정을 언급한 수정 커밋은 30개(6월 14일~10월 29일)입니다.



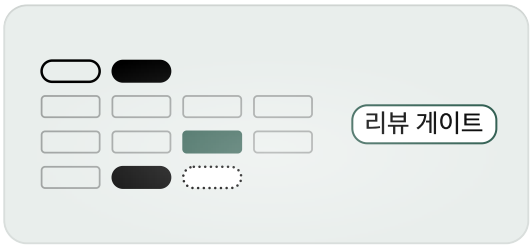
코드 리뷰

모든 변경의 정확성·레포 규칙·단순성·테스트 품질을 봅니다. 지적은 blocker·major·minor·nit로 나누고, APPROVE 또는 REQUEST-CHANGES로 판정합니다. 9월 28일 이후 12회 실행했습니다.



API 계약 검사

계약이나 클라이언트가 바뀔 때 웹·앱이 백엔드 OpenAPI와 맞는지 봅니다. 9월 28일 이후 2회 실행했습니다.



반려와 에스컬레이션

blocker·major, 또는 보안 CRITICAL·HIGH 지적이 남으면 실패한 게이트로 보고 개발로 돌려보냅니다. 같은 지적으로 리뷰와 수정이 두 번을 넘게 되풀이되면 저에게 올리는 규칙도 있습니다. 둘 다 오케스트레이터 지시문의 규칙이고, 에스컬레이션이 실제로 일어난 기록은 없습니다.



안전장치

권한 설정에서 force-push, reset --hard, rm -rf를 막고, 레포 4개 중 3개는 .env 읽기도 막습니다. 스테이징 서버로 가는 삭제성 명령은 훅이 실행 전에 매번 확인을 요청합니다.



프로젝트마다 바뀐 방식

프로젝트	에이전트 역할	게이트를 강제한 것	마지막 관문	앞 행에서 바뀐 것
2026.04 – 2026.07 건설 현장 관리	11 · 리뷰어 1종	지시문(테스트 먼저 · 커버리지 80% · 리뷰·QA 뒤 커밋)	저 PR 병합 106건	출발점: 7개 역할로 시작해 11개로
2026.05 – 2026.11 생활가전 렌탈·유지보수	11 · 리뷰어 1종 (복사)	CI(타입·테스트·빌드) · 통과 뒤 배포 · 삭제에 확인 문구	저 PR 병합 139건 저 실사용 전 운영 초기화 실행	팀은 복사, PR마다 CI · 통과 뒤 배포를 더함
2026.06 – 현재 급여 선지급 핀테크	13 = 9 + 리뷰어 4종	지시문 · 권한 차단 목록 · 삭제 명령 확인 훅	저 push·운영 배포·스토어 지시	리뷰어 1 → 4종 · 확인 훅 · 되돌리기 난이도
2026.08 – 2026.09 전력 시장 가격 분석	분석가 1 · 검토 2단계	첫 실패에서 정지 · 게이트 21종 · 발행 도장	저 가설 채택·되돌림	규칙을 코드 검사로 · 역할 팀 대신 분석가 1
2026.09 – 2026.10 영화 시나리오 번역	11 · 지휘는 스킬	지시문 · 도구 종료 코드 · 관문을 망가뜨린 사본으로 시험	저 방향 결정 3건 고객 작품별 확인 대기 항목	역할 11 팀으로 · 관문이 스스로를 시험
2026.10 (20일) 관계망 기반 거래	13, EWA와 같은 이름	지시문 · 권한 차단(EWA와 같음) · 민감 영역 1건씩	저 묶음마다 확인 · 요청 시 커밋 고객 기획 질문에 답	권한 차단 목록 다시 · 묶음 단위 진행

연락처

whxoans@gmail.com
+82 10-9233-7440